SEZIONE OPERATIVA

1. DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI E DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI DELL'ENTE

Le linee strategiche individuate nella Sezione Strategica vengono tradotte in obiettivi operativi, che possono avere sia valenza annuale che pluriennale. Nelle tabelle riportate nelle pagine seguenti, gli obiettivi operativi vengono letti secondi due chiavi di lettura:

- nella tabella 1 si parte dalle linee strategiche e dagli obiettivi strategici per arrivare agli
 obiettivi operativi. Questa tabella evidenzia quali sono gli obiettivi che partecipano al
 raggiungimento delle strategie. Oltre agli uffici comunali coinvolti nei vari obiettivi, vengono
 indicati anche gli organismi partecipati, cercando così di dare una visione generale di come
 sia i soggetti interni che quelli esterni partecipano alla realizzazione delle strategie del
 Comune.
- nella tabella 2 gli obiettivi operativi sono letti per programmi di bilancio

1.1 Obiettivi operativi dell'ente

| Ambito strategico DUP | Obiettivi strategici DUP | Obiettivi operativi | Centro Responsabilità | partecipate coinvolte | | | |
|-------------------------------|--|---|---|--|---|--|--|
| 01-Città da promuover e | 01-Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio | Nuove opportunità derivanti dal passaggio della funzione turismo dalla provincia al comune | Promozione economica e intercultura | | | | |
| | | sviluppo turismo esperenziale, culturale ed ecosostenibile, promuovendo arte, multietnicità, cibo, manifatturiero | Promozione economica e intercultura | Istituto internazionale storia economica Datini , Museo Tessuto , Museo Pecci, Fondazione per le Arti contemporanee in Toscana | | | |
| | | | | | Promozione eventi culturali di rilievo per la città | Promozione economica e intercultura, Gabinetto del Sindaco | Istituto internazionale storia economica Datini , Museo Tessuto, Museo Pecci, PIN, MET |
| | | Promuovere una nuova immagine di Prato attraverso lo sviluppo di una identità contemporanea | Promozione economica e intercultura, Lavori Pubblici | Museo Pecci, Fondazione per le Arti contemporanee in Toscana, Metastasio | | | |
| | | Rendere attrattiva la città attraverso la diffusione del Brand | Promozione Economica e intercultura | | | | |
| | | Istituzioni culturali a sostegno della promozione | Promozione economica e intercultura | Tutte le istituzioni culturali partecipate dall'Amministrazion e Comunale | | | |
| | 02- Valorizziamo l'eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo | Rendere l'industria locale più efficiente e competitiva attraverso lo sviluppo ICT nel modello manifatturiero e la creazione di nuovi modelli di business | Sportello Europa | PIN , Polimoda, Museo tessuto | | | |
| | | Start up imprese giovanili | Governo territorio | | | | |

| Ambito strategico DUP | Obiettivi strategici DUP | Obiettivi operativi | Centro Responsabilità | partecipate coinvolte |
|-----------------------------|-----------------------------|--|---|--|
| | | Interventi di valorizzazione delle attività commerciali e produttive | Governo del territorio | |
| | | Prato città della creatività e dell'innovazione | Promozione economica e intercultura, Governo del Territorio, Biblioteca | PIN |
| | | Rapporti con l'università come motore di sviluppo della città | Promozione economica e intercultura | PIN |
| 02- Città Smart | 01-Territorio integrato | Integrazione strumenti di pianificazione: Piano Operativo, Paes e PUMS | Urbanistica, Mobilità e infrastrutture, Governo del territorio | |
| | | Recupero e Valorizzazione aree degradate | Urbanistica, Sportello Europa, Governo del Territorio | |
| | | Avvio del Piano "Prato Smart City" | Servizi informativi | Consiag spa , Consiag servizi , ASM spa, Publiacqua spa, PIN, Essegiemme |
| | | Coordinamento/gestion e associata di alcune funzioni con i comuni della Provincia | Governo del territorio, Risorse Umane, Sistemi Informativi | |

| Ambito strategico DUP | Obiettivi strategici DUP | Obiettivi operativi | Centro Responsabilità | partecipate coinvolte |
|-----------------------------|-----------------------------|--|--|--------------------------------------|
| | | | | |
| | 02- Mobilità sostenibile | Opere di grande viabilità | Mobilità e infrastrutture | |
| | | Manutenzione rete stradale | Mobilità e infrastrutture | Consiag Servizi |
| | | Sviluppo reti ciclabili e percorsi pedonali | Mobilità e Infrastrutture | |
| | | Promozione del trasporto collettivo | Mobilità e Infrastrutture | |
| | | Realizzazione interventi a supporto della mobilità sostenibile | Mobilità e infrastrutture, Pubblica Istruzione | Essegiemme |
| | 03-Ambiente migliore | Azioni dirette dell'amministrazione per ridurre l'inquinamento | Governo del territorio | |
| | | Azioni di sensibilizzazione e incentivazione ai privati per la riduzione dell'inquinamento e riqualificazione energetica | Governo del territorio | |
| | | Riqualificazione verde pubblico | Governo del territorio | Centro Scienze Naturali |
| | | Definizione delle priorità nella gestione del verde pubblico | Governo del territorio | Consiag Servizi |
| | | Creare e ricercare opportunità di riutilizzo dei rifiuti per permettere una riduzione dei costi di smaltimento e sfavorire l'abbandono di rifiuti. | Governo del territorio | Asm Spa, Porgramma Ambiente, Gida |

| Ambito strategico DUP | Obiettivi strategici DUP | Obiettivi operativi | Centro Responsabilità | partecipate coinvolte |
|-----------------------------|---|--|---|--------------------------|
| 03- Città da abitare | 01-Un centro storico più bello e vivibile | Riqualificazione e valorizzazione piazze urbane in centro storico | Mobilità e Infrastrutture | Consiag Servizi |
| | | Recupero area ex ospedale (parco urbano e polo di attrazione turistica) | Gabinetto del Sindaco, Servizi Finanziari | |
| | | Valorizzazione mura città | Lavori Pubblici | |
| | | Incentivare l'apertura di nuove attività in centro | Governo del territorio | |
| | 02- Valorizziamo la periferia | Riqualificazione e valorizzazione piazze urbane in periferia | Urbanistica | |
| | | Rammendi urbani | Urbanistica | |
| | | Riqualificazione Soccorso | Gabinetto del Sindaco | |
| | 03-Sicurezza, legalità, equità | Presidiare il territorio | Polizia Municipale | |
| | | Garantire la legalità | Polizia Municipale | |
| | | Garantire l'equità | Polizia Municipale, Servizi finanziari, Servizi Sociali | Sori, EPP |
| | | Aumentare la sicurezza stradale per una città a rischio zero | | |
| | | Tutela idrogeologica | Governo del territorio | |
| 04- Città per tutti | 01- Nuove opportunità: scuola, giovani e sport | Valorizzazione Biblioteca Lazzerini e AFT | Servizio Biblioteca e Archivio Fotografico | |
| | | Ottimizzazione servizi educativi 0 - 6 anni | Pubblica Istruzione | |

| Ambito strategico DUP | Obiettivi strategici DUP | Obiettivi operativi | Centro Responsabilità | partecipate coinvolte |
|-----------------------------|-------------------------------------|--|---|-----------------------|
| | | Nuovi edifici scolastici per soddisfare le crescenti esigenze | Gabinetto del sindaco, Lavori pubblici | |
| | | Garantire la continuità didattica attraverso la riorganizzazione degli istituti comprensivi | Pubblica Istruzione, Lavori Pubblici | |
| | | Scuole belle e sicure | Lavori Pubblici | |
| | | Contrasto dispersione scolastica | Pubblica istruzione | |
| | | Adeguamento e ristrutturazione impiantistica sportiva | Lavori Pubblici, Sport | |
| | | Revisione modelli di gestione impianti sportivi | Sport | |
| | 02- Tutelare le esigenze sociali | Razionalizzare l'assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica | Sociale, Polizia Municipale | EPP |
| | | Definizione nuove modalità per emergenza alloggiativa | Sociale | Società della Salute |
| | | Promuovere housing sociale | Gabinetto del Sindaco, Urbanistica, Sociale | |
| | | Nuove politiche di contrasto alla povertà | Sociale | Società della Salute |

| Ambito strategico DUP | Obiettivi strategici DUP | Obiettivi operativi | Centro Responsabilità | partecipate coinvolte |
|--|--|---|---|--------------------------|
| | | Società della salute come modello integrato di gestione dei servizi socio- sanitari | Sociale | Società della Salute |
| | 03- Promuovere l'inclusione sociale | Riqualificazione aree disagiate e ad elevata complessità sociale | Promozione Economica e intercultura | |
| | | Promuovere servizi e azioni di contrasto alle discriminazioni | Promozione economica e intercultura, Lavori pubblici | |
| | | Integrazione scolastica | Promozione Economica e intercultura | |
| | | Accoglienza profughi | Promozione Economica e intercultura | |
| 05-Città innovativa, trasparente ed efficiente | 01- Amministrazion e digitale | Realizzazione azioni per lo sviluppo dell'Agenda digitale (banda larga, Open Data, servizi on line, wi-fi, PagoPA, | Informatizzazione e Rete Civica, Servizi demografici | Consiag servizi |
| | | Anagrafe comunale degli immobili come base informativa per la conoscenza del territorio | Governo del territorio | Asm Spa |
| | 02- Pubblica amministrazion e snella efficace ed efficiente | Ottimizzazione delle entrate | Patrimonio, Servizi finanziari, Urbanistica | So.Ri |

| Ambito strategico DUP | Obiettivi strategici DUP | Obiettivi operativi | Centro Responsabilità | partecipate coinvolte |
|-----------------------------|-----------------------------|---|--|--------------------------|
| | | Valorizzazione immobili di proprietà comunale | Patrimonio, Lavori Pubblici, Urbanistica | |
| | | Potenziamento strumenti di governo e controllo delle partecipate tra cui bilancio consolidato, contratti di servizio, carte dei servizi | Ufficio Partecipate | Gruppo comunale |
| | | Sistemi innovativi di monitoraggio e controllo | Servizi finanziari, Sistema informativo, Direzione generale | |
| | | Valorizzazione e sviluppo competenze/ conoscenze del personale | Personale | |
| | | Incentivazione del personale | Personale | |
| | | Revisione regolamentare | Gare contratti e Provveditorato, Servizi Finanziari | |
| | | Adeguare l'organizzazione interna per rispondere adeguatamente alle priorità dell'A.C. | Direzione Generale, Personale | |
| | | Sviluppo nuovi servizi al cittadino | Comunicazione e Partecipazione, Servizi Demografici | |
| | | Qualità dei processi e | Direzione Generale, | |

| Ambito strategico DUP | Obiettivi strategici DUP | Obiettivi operativi | Centro Responsabilità | partecipate coinvolte |
|-----------------------------|---|---|--|--------------------------|
| | | dei servizi | Cimiteri | |
| | 03 - Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza | Coordinare e sistematizzare strumenti di comunicazione interna ed esterna | Comunicazione e Partecipazione | Consiag Servizi |
| | | Modello di gestione della comunicazione istituzionale e del Brand | Informatizzazione e Rete Civica, Promozione Economica e Intercultura | |
| | | Percorsi partecipativi | tutti i servizi | |
| | | Favorire la trasparenza nell'azione del Comune | Servizi Finanziari | |
| | | Adozione misure per l'anticorruzione | tutti gli uffici | |

1.2 Obiettivi operativi classificati per programmi di bilancio

| Missione | Programma | Obiettivi operativi | Obiettivi strategici DUP |
|---|---|---|--|
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 01-Organi istituzionali | Coordinare e sistematizzare strumenti di comunicazione interna ed esterna | Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 01-Organi istituzionali | Modello di gestione della comunicazione istituzionale e del Brand | Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 02-segreteria generale | Adozione misure per l'anticorruzione | Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | Revisione regolamentare | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | Favorire la trasparenza nell'azione del Comune | Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 03-Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | Potenziamento strumenti di governo e controllo delle partecipate tra cui bilancio consolidato, contratti di servizio, carte dei servizi | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 04-Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | Garantire l'equità | Sicurezza, legalità, equità |

| Missione | Programma | Obiettivi operativi | Obiettivi strategici DUP |
|---|--|---|--|
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 04-Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | Ottimizzazione delle entrate | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 05-Gestione beni demaniali e patrimoniali | Valorizzazione immobili di proprietà comunale | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 08-Statistica e sistemi informativi | Realizzazione azioni per lo sviluppo dell'Agenda digitale (banda larga, Open Data, Servizi on line, WI-Fi, PagoPA) | Amministrazione digitale |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 10-Risorse umane | Valorizzazione e sviluppo competenze/ conoscenze | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 10-Risorse umane | Incentivazione del personale | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 11-altri servizi generali | Anagrafe comunale degli immobili come base informativa per la conoscenza del territorio | Amministrazione digitale |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 11-altri servizi generali | Sistemi innovativi di monitoraggio e controllo | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 11-altri servizi generali | Adeguare l'organizzazione interna per rispondere adeguatamente alle priorità dell'A.C. | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 11-altri servizi generali | Sviluppo nuovi servizi al cittadino | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 11-altri servizi generali | Qualità dei processi e dei servizi | Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente |
| 01-Servizi istituzionali, generali e di gestione | 11-altri servizi generali | Processi partecipativi | Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza |
| 03-ordine pubblico e sicurezza | 01-polizia locale e amministrativa | Presidiare il territorio | Sicurezza, legalità, equità |
| 03-ordine pubblico e sicurezza | 01-polizia locale e amministrativa | Aumentare la sicurezza stradale per una città a rischio zero | Sicurezza, legalità, equità |
| 03-ordine pubblico e sicurezza | 01-polizia locale e amministrativa | Garantire la legalità | Sicurezza, legalità, equità |

| Missione | Programma | Obiettivi operativi | Obiettivi strategici DUP |
|--|--|---|---|
| 04-istruzione e diritto allo studio | 01-istruzione prescolastica | Ottimizzazione servizi educativi 0-6 | Nuove opportunità: scuola, giovani e sport |
| 04-istruzione e diritto allo studio | 02-altri ordini di istruzione non universitaria | Scuole belle e sicure | Nuove opportunità: scuola, giovani e sport |
| 04-istruzione e diritto allo studio | 02-altri ordini di istruzione non universitaria | Nuovi edifici scolastici per soddisfare le crescenti esigenze | Nuove opportunità: scuola, giovani e sport |
| 04-istruzione e diritto allo studio | 02-altri ordini di istruzione non universitaria | Garantire la continuità didattica attraverso la riorganizzazione degli istituti comprensivi | Nuove opportunità: scuola, giovani e sport |
| 04-istruzione e diritto allo studio | 02-altri ordini di istruzione non universitaria | Integrazione scolastica | Promuovere l'inclusione sociale |
| 04-istruzione e diritto allo studio | 06-servizi ausiliari all'istruzione | Contrasto dispersione scolastica | Nuove opportunità: scuola, giovani e sport |
| 05-tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | 01-valorizzazione di beni di interesse storico | Promuovere una nuova immagine di Prato attraverso lo sviluppo di una identità contemporanea | Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio |
| 05-tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | 01-valorizzazione dei beni di interesse storico | Valorizzazione mura città | Un centro storico più bello e vivibile |
| 05-tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | 02-attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Promozione eventi culturali di rilievo per la città | Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio |
| 05-tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | 02-attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Istituzioni culturali a sostegno della promozione | Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio |
| 05-tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | 02-attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Valorizzazione Biblioteca Lazzerini e AFT | Nuove opportunità: scuola, giovani e sport |
| 06-politiche giovanili, sport e tempo libero | 01-sport e tempo libero | Adeguamento e ristrutturazione impiantistica sportiva | Nuove opportunità: scuola, giovani e sport |

| Missione | Programma | Obiettivi operativi | Obiettivi strategici DUP |
|--|--|--|--|
| 06-politiche giovanili, sport e tempo libero | 01-sport e tempo libero | Revisione modelli di gestione impianti sportivi | Nuove opportunità: scuola, giovani e sport |
| 07-turismo | 01-sviluppo e valorizzazione del turismo | Nuove opportunità derivanti dal passaggio della funzione turismo dalla provincia al comune | Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio |
| 07-turismo | 01-sviluppo e valorizzazione del turismo | sviluppo turismo esperenziale, culturale ed ecosostenibile, promuovendo arte, multietnicità, cibo, manifatturiero | Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Rapporti con l'università come motore di sviluppo della città | Valorizziamo l'eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Integrazione strumenti di pianificazione: Piano Operativo, Paes e Pums | Territorio integrato |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Recupero e valorizzazione aree degradate | Territorio integrato |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Avvio del Piano "Prato Smart City" | Territorio integrato |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Riqualificazione e valorizzazione piazze urbane in centro storico | Un centro storico più bello e vivibile |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Recupero area ex ospedale (parco urbano e polo di attrazione turistica) | Un centro storico più bello e vivibile |

| Missione | Programma | Obiettivi operativi | Obiettivi strategici DUP |
|---|--|--|------------------------------|
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Riqualificazione e valorizzazione piazze urbane in periferia | Valorizziamo la periferia |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Rammendi urbani | Valorizziamo la periferia |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 01-urbanistica e assetto del territorio | Riqualificazione Soccorso | Valorizziamo la periferia |
| 08-assetto del territorio ed edilizia abitativa | 02-edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare | Promuovere housing sociale | Tutelare le esigenze sociali |
| 09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 01-difesa del suolo | Tutela idrogeologica | Sicurezza, legalità, equità |
| 09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 02-tutela, valorizzazione e recupero ambientale | Definizione delle priorità nella gestione del verde pubblico | Ambiente migliore |
| 09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 02-tutela, valorizzazione e recupero ambientale | Riqualificazione verde pubblico | Ambiente migliore |
| 09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 03-gestione rifiuti | Creare e ricercare opportunità di riutilizzo dei rifiuti per permettere una riduzione dei costi di smaltimento e sfavore l'abbandono di rifiuti. | Ambiente migliore |
| 09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 08-qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento | Azioni dirette dell'amministrazione per ridurre l'inquinamento | Ambiente migliore |
| 09-sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 08-qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento | Azioni di sensibilizzazione e incentivazione ai privati per la riduzione dell'inquinamento e riqualificazione energetica | Ambiente migliore |

| Missione | Programma | Obiettivi operativi | Obiettivi strategici DUP |
|--|---|---|---------------------------------|
| 10-trasporti e diritto alla mobilità | 02- trasporto pubblico locale | Promozione del Trasporto collettivo | Mobilità sostenibile |
| 10-trasporti e diritto alla mobilità | 05-viabilità e infrastrutture | Opere di grande viabilità | Mobilità sostenibile |
| 10-trasporti e diritto alla mobilità | 05-viabilità e infrastrutture | Manutenzione rete stradale | Mobilità sostenibile |
| 10-trasporti e diritto alla mobilità | 05-viabilità e infrastrutture | Sviluppo reti ciclabili e percorsi pedonali | Mobilità sostenibile |
| 10-trasporti e diritto alla mobilità | 05-viabilità e infrastrutture | Realizzazione interventi a supporto della mobilità sostenibile | Mobilità sostenibile |
| 12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 04-interventi per soggetti a rischio di esclusione | Promuovere servizi e azioni di contrasto alle discriminazioni | Promuovere l'inclusione sociale |
| 12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 04-interventi per soggetti a rischio di esclusione | Riqualificazione aree disagiate e ad elevata complessità sociale | Promuovere l'inclusione sociale |
| 12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 04-interventi per soggetti a rischio di esclusione | Accoglienza profughi | Promuovere l'inclusione sociale |
| 12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 06-interventi per il diritto alla casa | Razionalizzare l'assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica | Tutelare le esigenze sociali |
| 12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 07-programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | Definizione nuove modalità emergenza alloggiativa | Tutelare le esigenze sociali |
| 12-diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 07-programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | Società della salute come modello integrato di gestione dei servizi socio-sanitari | Tutelare le esigenze sociali |

| Missione | Programma | Obiettivi operativi | Obiettivi strategici DUP |
|--|---|---|--|
| 14-sviluppo economico e competitività | 01-industria, PMI e artigianato | Rendere l'industria locale più efficiente e competitiva attraverso lo sviluppo ICT nel modello manifatturiero e la creazione di nuovi modelli di business | Valorizziamo l'eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo |
| 14-sviluppo economico e competitività | 01-industria, PMI e artigianato | Start up imprese giovanili | Valorizziamo l'eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo |
| 14-sviluppo economico e competitività | 02-commercio- reti distributive- tutela dei consumatori | Interventi di valorizzazione delle attività commerciali e produttive | Valorizziamo l'eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo |
| 14-sviluppo economico e competitività | 02-commercio- reti distributive- tutela dei consumatori | Prato città della creatività e dell'innovazione | Valorizziamo l'eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo |
| 14-sviluppo economico e competitività | 02-commercio- reti distributive- tutela dei consumatori | Rendere attrattiva la città attraverso la diffusione del Brand | Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio |
| 14-sviluppo economico e competitività | 02-commercio- reti distributive- tutela dei consumatori | Incentivare l'apertura di nuove attività in centro | Un centro storico più bello e vivibile |
| 14-sviluppo economico e competitività | 04-reti e altri servizi di pubblica utilità | Coordinamento/gestione associata di alcune funzioni con i comuni della Provincia | Territorio integrato |

1.3 Obiettivi gestionali degli organismi partecipati

| Ambito strategico | Obiettivo strategico | OBIETTIVO GESTIONALE | AZIONI | Organismi partecipati assegnatari |
|-----------------------------|---|---|---|---|
| 01 - Città da promuovere | 01 - Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio | Sviluppo turismo esperienziale, culturale ed ecosostenibile, promuovendo arte, multi etnicità, cibo, manifatturiero | Progetto e inizio implementazione per realizzazione CARD cultura cittadina e progetto integrato di educazione culturale per adulti e famiglie | Istituto internazionale di Storia economica "Datini" |
| 01 - Città da promuovere | 01 - Cultura e turismo come fattori di crescita | Sviluppo turismo esperienziale, culturale ed ecosostenibile, promuovendo arte, multietnicità, cibo, manifatturiero | Progetto e inizio implementazione per realizzazione CARD cultura cittadina e progetto integrato di educazione culturale per adulti e famiglie | Fondazione per le Arti contemporanee in Toscana / Centro per l'Arte contemporanea |
| | del territorio | Sviluppo identità contemporanea | Progettare, realizzare e gestire il progetto annuale in modo coordinato con MET e OG | Pecci |
| 01 - Città da promuovere | 01 - Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio | Sviluppo turismo esperienziale, culturale ed ecosostenibile, promuovendo arte, multietnicità, cibo, manifatturiero | Progetto e inizio implementazione per realizzazione CARD cultura cittadina e progetto integrato di educazione culturale per adulti e famiglie | Museo del Tessuto |

| 01 - Città da | 01 - Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio | Sviluppo turismo esperienziale, culturale ed ecosostenibile, promuovendo arte, multietnicità, cibo, manifatturiero | Progetto e inizio implementazione per realizzazione CARD cultura cittadina e progetto integrato di educazione culturale per adulti e famiglie | Fondazione Teatro Metastasio di Prato |
|-----------------------------|--|--|--|--|
| promuovere | 01 - Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio | Sviluppo identità contemporanea | Progettare, realizzare e gestire il progetto annuale in modo coordinato con pecci e OG | Fiato |
| 01 - Città da promuovere | 02 - Valorizziamo l'eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo | Stimolare la creatività nel settore tessile e promuovere nuovi modelli di business | | Museo del Tessuto |
| 01 - Città da promuovere | 02 - Valorizziamo l'eccellenze e rendiamo il territorio | Stimolare la creatività nel settore tessile e promuovere nuovi modelli di business | Organizzare specifici corsi di formazione e collaborare con iniziative sul territorio per lo sviluppo di nuovi modelli di business | PIN scarl - Servizi Didattici e Scientifici per l'Università di Firenze |
| | maggiormente attrattivo | Sviluppo ICT nel modello manifatturiero | progetti di consulenza aziendale | |
| | | Attrarre nuove università/summer schools | Attività di collaborazione e supporto all'insediamento | |
| 02 - Città sostenibile | 01 - Territorio integrato | Piano smart city | Sostegno all'implementazione azioni | PIN scarl - Servizi Didattici e Scientifici per l'Università di Firenze |

| | | Miglioramento interventi di ripristino strade a caldo utilizzando apposita piccola fresatrice | Acquisto mezzo; formazione del personale | |
|---------------------------|------------------------------|--|--|-------------------------------|
| 02 - Città sostenibile | 02 – Mobilità sostenibile | Miglioramento interventi di manutenzione ordinaria in particolare riferiti ad opere di muratura stradale e parapetti delle piste ciclabili | Formazione del personale attraverso corsi teorico-pratici | CONSIAG SERVIZI COMUNI s.r.l. |
| 02 - Città sostenibile | 02 - Mobilità sostenibile | Completamento installazione nuovi parchimetri nel territorio | Installazione parchimetri | ESSEGIEMME s.p.a. |
| | | Verifica dello stato sanitario e di sicurezza delle alberature poste su sede stradale | Verifica dello stato sanitario e di sicurezza delle alberature poste su sede stradale, all'interno delle Circoscrizioni Est e Centro | |
| 02 - Città sostenibile | 03 – Ambiente migliore | Verifica dello stato sanitario e di sicurezza delle alberature poste nelle aree a verde di pertinenza degli edifici pubblici | Verifica dello stato sanitario e di sicurezza delle alberature poste nelle aree a verde di pertinenza degli edifici pubblici, all'interno delle Circoscrizioni Est e Centro | CONSIAG SERVIZI COMUNI s.r.l. |
| | | Verifica dello stato sanitario e di sicurezza delle alberature poste nei giardini pubblici, con diametro superiore a 30 cm | Verifica dello stato sanitario e di sicurezza delle alberature poste nei giardini pubblici, con diametro superiore a 30 cm, all'interno delle Circoscrizioni Est e Centro | |

| 02 - Città sostenibile | 03 – Ambiente migliore | Progettazione e realizzazione di almeno nr. 3 centri di raccolta sul territorio | Presentazione di progetto agli organi competenti all'approvazione nell'anno 2017 e realizzazione nell'anno 2018 | ASM - AMBIENTE, SERVIZI,MOBILITA' s.p.a. | |
|---------------------------|--------------------------------------|---|--|--|--|
| 02 - Città sostenibile | 03 – Ambiente migliore | Attivazione Servizio Recupero Fauna Selvatica | Verrà attivato il servizio di recupero della fauna selvatica in collaborazione con Regione e ASL; il servizio prevede l'acquisto di un automezzo, la realizzazione di un piccola infermeria, l'organizzazione di turni con volontari. Verrà stipulato un accordo con la Regione Toscana A partire dal mese di gennaio | Fondazione PARSEC ex Centro di Scienze Naturali | |
| | | Incremento numero campioni delle collezioni | verranno acquisiti nuovi campioni per le collezioni zoologiche, botaniche e mineralogiche | | |
| | | Incremento sentieristica Parco | Ripulitura del nuovo sentiero e posa in opera di 15 cartelli informativi e/o per indicazioni rivolte al visitatore | | |
| 04 – Città per tutti | 02 – Tutelare le esigenze sociali | Garantire equità: ottimizzare i controlli incrociati su banche dati comuni in merito alle alte morosità al fine di incrementare il recupero dei crediti rispetto all'annualità 2015 | Realizzazione di un processo più efficiente di recupero crediti, anche attraverso gestori specializzati in materia | EDILIZIA PUBBLICA PRATESE s.p.a. | |

| 05 – Città innovativa,, trasparente ed efficiente | 01 – Amministrazione digitale | Partecipazione alla formazione dell'anagrafe comunale degli immobili per la parte di competenza con la finalità di migliorare il controllo sulla gestione dei rifiuti | Elaborazione di convenzione fra Comune di Prato ed Asm s.p.a. al fine di determinare entità e forma della collaborazione alla realizzazione dell'anagrafe comunale degli immobili | ASM - AMBIENTE, SERVIZI, MOBILITA' s.p.a. |
|--|--|---|--|--|
| 05 – Città innovativa,, trasparente ed efficiente | 02 – Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente | Proposta di piano finalizzato alla razionalizzazione degli spazi occorrenti per lo stoccaggio dei materiali anche individuando una nuova sede per il magazzino | Elaborazione proposta piano razionalizzazione spazi magazzino | CONSIAG SERVIZI COMUNI s.r.l. |
| 05 – Città innovativa,, trasparente ed efficiente | 02 – Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente | Incrementare la percentuale di incasso in ordine a tutte le tipologie di entrate (tributarie ed extra tributarie) anche con adozione di forme e strumenti di sollecito attraverso inviti bonari Adeguamento del report per centri di costo | Realizzazione di un processo più efficace ed efficiente per il recupero crediti Ridefinizione dei centri di costo rispetto alle attività e agli altri soci al fine di svolgere in modo più efficace il controllo dei costi e dei ricavi | SO.RI. S.p.a. |

2. ASPETTI DI NATURA ECONOMICA FINANZIARIA

2.1 Situazione economico finanziaria degli organismi partecipati

Si riportano di seguito le tabelle di rappresentazione della compagine sociale, dell'andamento del valore e del costo della produzione e i principali indici di solidità e liquidità aggiornati all'ultimo bilancio.

ASM SPA

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|---------------------------|---------|
| Comune di Prato | 99,8004 |
| Comune di Carmignano | 0,04 |
| Comune di Vaiano | 0,0304 |
| Comune di Poggio a Caiano | 0,0276 |
| Comune di Vernio | 0,0148 |
| Comune di Montemurlo | 0,0736 |
| Comune di Cantagallo | 0,0132 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazio ne % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|------------------|
| 31/12/2013 | € 54.644.934,00 | | € 52.273.562,00 | |
| 31/12/2014 | € 55.357.529,00 | 1,30% | € 53.184.376,00 | 1,74% |
| 31/12/2015 | € 54.011.661,00 | -2,43% | € 52.774.195,00 | -0,77% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 | |
|---|------|------|--|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,46 | 0,36 | |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,53 | 0,62 | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 | |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,53 | 0,48 | |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,20 | 0,20 | |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,27 | 0,31 | |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 0,87 | 0,79 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,12 | 0,05 |

SO.RI SPA – SOCIETA' RISORSE

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|----------------------|--------|
| Comune di Prato | 89,860 |
| Comune di Carmignano | 1,000 |
| Comune di Montemurlo | 9,140 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 3.994.203,00 | | € 3.929.748,00 | |
| 31/12/2014 | € 3.739.989,00 | -6,36% | € 3.706.917,00 | -5,67% |
| 31/12/2015 | € 3.973.830,00 | 6,25% | € 3.828.067,00 | 3,27% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 | |
|---|------|------|--|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,91 | 0,89 | |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,01 | 0,00 | |
| | | | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 | |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,47 | 0,45 | |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,30 | 0,30 | |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,23 | 0,55 | |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 1,92 | 2,00 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 1,14 | 1,48 |

ASM SERVIZI SRL

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|---------------------------|--------|
| Comune di Carmignano | 0,040 |
| Comune di Poggio a Caiano | 0,030 |
| Comune di Montemurlo | 0,070 |
| Comune di Vaiano | 0,030 |
| Comune di Prato | 99,800 |
| Comune di Cantagallo | 0,010 |
| Comune di Vernio | 0,020 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| | | | | |
| 31/12/2013 | € 5.930.663,00 | | € 5.736.025,00 | |
| 31/12/2014 | € 5.892.905,00 | -0,01 | € 5.749.617,00 | 0,24% |
| 31/12/2015 | € 5.174.810,00 | -0,12 | € 5.180.181,00 | -9,90% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,53 | 0,50 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,04 | 0,04 |
| | | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,91 | 0,90 |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,06 | 0,07 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,03 | 0,03 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 1,12 | 1,04 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,19 | 0,04 |

CSN – Centro Scienze Naturali

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|-----------------|---------|
| Comune di Prato | 100,000 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 432.879,00 | | € 421.970,00 | |
| 31/12/2014 | € 429.361,00 | -0,81% | € 423.068,00 | 0,26% |
| 31/12/2015 | € 400.821,14 | -6,65% | € 391.577,17 | -7,44% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|--|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,33 | 0,68 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,43 | 0,13 |

| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,07 | 0,21 |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,56 | 0,23 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,37 | 0,56 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| | | |
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 5,65 | 3,49 |
| | | |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 1,17 | 2,52 |

FONDAZIONE TEATRO METASTASIO

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|--------------------|--------|
| Regione Toscana | 17,24 |
| Provincia di Prato | 13,79 |
| Comune di Prato | 68,97 |
| | 100,00 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|

| 31/12/2013 | 2.886.006 | | 4.171.737 | |
|------------|-----------|--------|-----------|--------|
| 31/12/2014 | 2.932.968 | 1,63% | 4.115.662 | -1,34% |
| 31/12/2015 | 3.874.756 | 32,11% | 4.253.370 | 3,35% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 20142 | 2015 | |
|---|-------|------|--|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,65 | 0,64 | |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,08 | 0,07 | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 | |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,81 | 0,81 | |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,11 | 0,12 | |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,08 | 0,08 | |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 0,99 | 0,95 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,06 | 0,09 |

MUSEO DEL TESSUTO

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|-----------------|-------|
| Regione Toscana | 40,00 |

| Provincia di Prato | 20,00 |
|--------------------|--------|
| Comune di Prato | 40,00 |
| | 100,00 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|----------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | 894.358,00 | | 875.738,00 | |
| 31/12/2014 | 967.858,00 | 8,22% | 941.575,00 | 7,52% |
| 31/12/2015 | 887.488,00 | -8% | 876.542,00 | -7% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,43 | 0,41 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,29 | 0,41 |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,68 | 0,56 |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,17 | 0,24 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,15 | 0,20 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|--|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 1 21 | 1 33 |
| Current ratio o maice ai niquialta generale. Attività correnti, rassività correnti | 1,21 | 1,33 |

| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,28 | 0,59 |
|---|------|------|

MUSEO E CENTRO DI DEPORTAZIONE E RESISTENZA

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|--------------------------------|--------|
| Comune di Prato | 66,90 |
| Comune di Montemurlo | 3,23 |
| Comune di Carmignano | 1,85 |
| Comune di Poggio a Caiano | 1,85 |
| Comune di Cantagallo | 0,69 |
| Comune di Vernio | 0,91 |
| Comune di Vaiano | 1,5 |
| ANED sezione Prato | 0 |
| ANPI sezione Prato | 0 |
| Comunità ebraica di Firenze | 0 |
| Ass. per il gemellaggio Prato- | |
| Ebensee | 0 |
| Provincia di Prato | 23,07 |
| | 100,00 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|-----------------|
| 31/12/2013 | 312.524,00 | | 307.871,00 | |
| 31/12/2014 | 507.270,00 | 62% | 499.785,00 | 62% |
| 31/12/2015 | 599.739,00 | 18% | 585.828,00 | 17% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,79 | 0,65 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,00 | 0,01 |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,82 | 0,65 |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,08 | 0,22 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,09 | 0,30 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 1,21 | 2,07 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,90 | 0,96 |

EDILIZIA PUBBLICA PRATESE SPA

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|----------------------|--------|
| Comune di Vernio | 5,2900 |
| Comune di Cantagallo | 3,8700 |
| Comune di Carmignano | 4,9300 |

| Comune di Montemurlo | 7,9500 |
|---------------------------|---------|
| Comune di Poggio a Caiano | 5,0300 |
| Comune di Prato | 67,5100 |
| Comune di Vaiano | 5,4200 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 4.121.998,00 | | € 4.059.141,00 | |
| 31/12/2014 | € 5.973.709,00 | 44,92% | € 5.672.374,00 | 39,74% |
| 31/12/2015 | € 4.825.726,00 | -19,22% | € 4.570.259,00 | -19,43% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|--|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,46 | 0,43 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,26 | 0,33 |
| | | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
| | 2017 | 2013 |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,51 | 0,49 |
| | | |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|--|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 1,02 | 1,01 |

| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,08 | 0,15 | |
|---|------|------|--|

GIDA SPA

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|----------------------------|--------|
| Unione Industriale Pratese | 45,080 |
| Comune di Prato | 46,920 |
| Consiag spa | 8,000 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 17.631.528,00 | | € 16.776.351,00 | |
| 31/12/2014 | € 17.529.018,00 | -0,58% | € 16.485.925,00 | -1,73% |
| 31/12/2015 | € 18.528.391,00 | 5,70% | € 16.449.924,00 | -0,22% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,26 | 0,26 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,59 | 0,60 |
| | | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,69 | 0,62 |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,11 | 0,14 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,20 | 0,24 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 0,44 | 0,48 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,00 | 0,00 |

INTERPORTO

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|--|---------|
| Comune di Prato | 45,471% |
| C.C.I.A.A. di Prato | 12,50% |
| C.C.I.A.A. Firenze | 12,50% |
| Regione Toscana | 4,611% |
| Cassa di Risparmio di Firenze spa | 2,00% |
| Unione Industriale Pratese | 1,711% |
| FITA/CNA | 0,216% |
| | |
| Consorzio Toscana Servizi (ex coop portabagagli) | 0,216% |
| FRAT | 0,109% |
| Consorzio Pratese di Facchinaggio | 0,51% |
| Banca Popolare di Vicenza | 20,00% |
| Consorzio Spedizionieri Toscana | 0,504% |
| Soc. Magazzini Generali di Prato | 0,054% |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 5.078.737,00 | | € 3.430.098,00 | |
| 31/12/2014 | € 4.873.298,00 | -4,05% | € 3.341.972,00 | -2,57% |
| 31/12/2015 | € 4.694.840,00 | -3,66% | € 3.320.539,00 | -0,64% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|--|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,11 | 0,09 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,87 | 0,89 |
| | | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,45 | 0,51 |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,34 | 0,26 |
| | 0,21 | 0,23 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 0,25 | 0,18 |
| Current ratio o maice ai nquialta generale. Attività correnti/Passività correnti | 0,23 | 0,16 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,03 | 0,00 |

CONSIAG SPA

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|---|--------|
| Comune di Signa | 2,550 |
| Comune di Sesto Fiorentino | 9,550 |
| Comune di Prato | 36,600 |
| Consiag spa | 2,600 |
| Comune di Scandicci | 9,080 |
| Comune di Campi Bisenzio | 6,620 |
| Comune di Montemurlo | 5,470 |
| Comune di Calenzano | 3,740 |
| Comune di Vaiano | 2,780 |
| Comune di Quarrata | 2,640 |
| Comune di Borgo San Lorenzo | 1,880 |
| Comune di Montespertoli | 1,460 |
| Comune di Poggio a Caiano | 1,320 |
| Comune di Carmignano | 1,500 |
| Comune di Vernio | 1,140 |
| Comune di Barberino di Mugello | 0,960 |
| Comune di Lastra a Signa | 3,190 |
| Comune di Cantagallo | 0,670 |
| Comune di Sambuca Pistoiese | 0,020 |
| Comune di Vaglia | 0,520 |
| Comune di Scarperie e San Piero a Sieve | 1,110 |
| Comune di Montale | 1,670 |
| Comune di Agliana | 2,240 |
| Comune di Montevarchi | 0,690 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 5.239.596,00 | | € 10.531.729,00 | |
| 31/12/2014 | € 7.807.686,00 | 49,01% | € 7.297.021,00 | -30,71% |
| 31/12/2015 | € 5.687.929,00 | -27,15% | € 5.661.310,00 | -22,42% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 | |
|--|------|------|--|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,17 | 0,21 | |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,83 | 0,79 | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 | |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,21 | 0,15 | |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,16 | 0,14 | |
| | | | |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 0,79 | 0,83 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,48 | 0,45 |

PRATOFARMA SPA

Tabella 1 - Compagine sociale:

Ac
Cc
Sc

| Admenta Italia spa | 80,000 | |
|--------------------|--------|------------|
| Comune di Prato | 20,000 | struttura. |
| Socio | % | |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 22.168.143,00 | | € 21.377.022,00 | |
| 31/12/2014 | € 27.743.098,00 | 25,15% | € 26.859.871,00 | 25,65% |
| 31/12/2015 | € 22.133.929,00 | -20,22% | € 21.247.890,00 | -20,89% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 | |
|---|------|------|--|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,67 | 0,69 | |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,30 | 0,29 | |
| | | | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 | |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,22 | 0,21 | |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,09 | 0,09 | |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,69 | 0,70 | |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 3,08 | 3,28 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,01 | 0,07 |
| Indipendenza finanziaria: Capitale Netto/Totale Finanziamenti | 0,69 | 0,70 |

CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|----------------------------|-------|
| Comune di Vernio | 5,65 |
| Comune di Carmignano | 5,65 |
| Comune di Montemurlo | 5,65 |
| Comune di Signa | 5,65 |
| Comune di Quarrata | 5,65 |
| Comune di Montespertoli | 5,65 |
| Comune di Vaiano | 5,65 |
| Comune di Montale | 5,65 |
| Comune di Agliana | 5,65 |
| Comune di Sesto Fiorentino | 5,65 |
| Consiag spa | 15,24 |
| Comune di Poggio a Caiano | 5,65 |
| Comune di Lastra a Signa | 5,65 |
| Comune di Scandicci | 5,65 |
| Comune di Cantagallo | 5,65 |
| Comune di Prato | 5,65 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2014-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2014 | € 7.245.079,00 | | € 7.208.936,00 | |
| 31/12/2015 | € 7.093.372,00 | -2,09% | € 7.067.454,00 | -1,96% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,85 | 0,81 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,14 | 0,17 |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,89 | 0,87 |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,05 | 0,06 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,06 | 0,07 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 0,95 | 0,93 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,00 | 0,00 |

PUBLIES

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Provincia di Prato | 30,000 |
|----------------------------|--------|
| Consiag spa | 66,000 |
| Comune di Prato | 1,000 |
| Comune di Sesto Fiorentino | 1,000 |
| Comune di Scandicci | 1,000 |
| Comune di Campi Bisenzio | 1,000 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 1.892.603,00 | | € 1.854.261,00 | |
| 31/12/2014 | € 1.830.283,00 | -3,29% | € 1.792.330,00 | -3,34% |
| 31/12/2015 | € 1.823.123,00 | -0,39% | € 1.817.960,00 | 1,43% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,50 | 0,52 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,01 | 0,01 |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,55 | 0,47 |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,16 | 0,20 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,30 | 0,34 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 1,78 | 2,11 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,04 | 0,09 |

PIN SCARL – SERVIZI DIDATTICI E SCIENTIFICI PER L'UNIVERSITA'

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio | % |
|---|--------|
| Consiag spa | 10,950 |
| Provincia di Prato | 7,300 |
| Confartigianato di Prato | 0,730 |
| Fondazione Cassa di Risparmio di Prato | 10,950 |
| C.C.I.A.A. di Prato | 10,950 |
| Comune di Prato | 20,440 |
| Sirio Sistemi elettronici spa | 3,650 |
| Università degli Studi di Firenze | 28,450 |
| C.N.A. Prato | 0,730 |
| Unione Industriale Pratese | 1,460 |
| Saperi srl | 3,650 |
| CNA Servizi | 0,370 |
| SATA - Servizo Assistenza Tecnica Artigiani | |
| scarl | 0,370 |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2015

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013 | € 4.282.390,00 | | € 4.817.176,00 | |
| 31/12/2014 | € 4.360.301,00 | 1,82% | € 4.282.782,00 | -11,09% |
| 31/12/2015 | € 4.683.626,00 | 7,42% | € 4.621.055,00 | 7,90% |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI | 2014 | 2015 |
|---------------------------------------|------|------|

| Attività correnti/Totale Impieghi | 0,47 | 0,49 | |
|---|------|------|--|
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi | 0,08 | 0,11 | |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI | 2014 | 2015 | |
| Passività correnti/Totale Fonti | 0,74 | 0,74 | |
| Passività differite/Totale Fonti | 0,10 | 0,11 | |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,16 | 0,16 | |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI | 2014 | 2015 |
|---|------|------|
| | | |
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti | 1,15 | 1,12 |
| | | |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 0,01 | 0,16 |

2.2 Analisi delle entrate e valutazione generale sui mercati finanziari (a cura del Servizio Finanze e Tributi)

Le entrate complessive sono riportate nel prospetto "Entrate per titoli e tipologie"

Prima di passare all'esame delle entrate, una breve sintesi delle politiche di bilancio contenute nella previsione triennale 2017 – 2018 – 2019:

- Pressione fiscale e tariffaria invariata rispetto al 2016, salvo l'introduzione di agevolazioni TARI e esenzioni COSAP (si veda paragrafo 2.5);
- Previsione di entrate correnti tributarie in crescita grazie al contrasto all'evasione fiscale;
- Previsione di entrate da permessi costruire destinati a spesa corrente per euro 2 milioni nel 2017: la legislazione vigente non permette di destinare i proventi dei permessi a costruire a spesa corrente dal 2018 in poi;
- Previsione di indebitamento concentrato nel 2017 al fine di finanziare investimenti strategici (in particolare la realizzazione del parco cittadino, il Programma Integrato Urbano e il sottopasso sull'asse viario c.d. "declassata").

Di seguito la <u>previsione delle entrate correnti</u> e il confronto con le previsioni iniziali e assestate per il triennio 2016 – 2017 – 2018:

| | Bilancio 2017 – 2019 | Bilancio 2016 – 2018 | Bilancio 2016 – 2018 |
|------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | iniziale | assestato |
| 2016 | | 200.055.476,00 | 215.519.335,36 |
| 2017 | 214.042.036,67 | 200.789.225,00 | 209.453.863,82 |
| 2018 | 203.934.828,23 | 204.322.875,00 | 213.230.219,02 |
| 2019 | 204.780.086,00 | | |
| | | | |

La diminuzione registrata negli esercizi 2018 e 2019 rispetto al 2017 è imputabile alla mancata previsione delle entrate da trasferimenti relativi al trasporto locale; anche la relativa spesa non è stata prevista, nell'ottica che entrate e spese non debbano più transitare dal bilancio comunale con la gestione a livello regionale.

Nel 2017 è inoltre prevista l'entrata una tantum derivante dall'accordo di cui alla delibera 509/2011, interamente controbilanciata dal relativo accantonamento, essendo in corso un contenzioso a riguardo

Le previsioni relative alle entrate correnti sono elaborate a pressione fiscale e tariffaria invariata, salvo alcune riduzioni ed esenzioni, di cui parleremo al punto 2.5

Le previsioni in aumento delle entrate si basano sull'obiettivo, che prosegue ormai da alcuni anni, di aumentare progressivamente la base imponibile mediante il contrasto all'evasione fiscale.

Si riportano di seguito i dati relativi alle previsioni di alcune principali entrate rispetto alle previsioni iniziali contenute nel bilancio 2016 – 2018, relative all'esercizio 2016:

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | | | |
| IMU | 38.500.000,00 | 44.300.000,00 | 44.500.000,00 | 45.191.000,00 |
| Recupero evasione ICI, IMU, | | | | |
| TASI | 6.500.000,00 | 8.000.000,00 | 9.000.000,00 | 10.000.000,00 |
| TARI | 46.000.000,00 | 45.000.000,00 | 46.000.000,00 | 47.000.000,00 |
| TASI | 20.650.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 |
| Imposta comunale sulla | | | | |
| pubblicità | 2.000.000,00 | 2.300.000,00 | 2.300.000,00 | 2.300.000,00 |
| COSAP permanente | 2.100.000,00 | 2.400.000,00 | 2.400.000,00 | 2.400.000,00 |
| COSAP temporanea | 1.000.000,00 | 1.100.000,00 | 1.100.000,00 | 1.100.000,00 |
| Addizionale comunale IRPEF | 11.250.000,00 | 11.400.000,00 | 11.500.000,00 | 11.600.000,00 |
| Fondo di solidarietà comunale | 17.382.000,00 | 30.750.000,00 | 30.750.000,00 | 30.750.000,00 |
| | | | | |
| | | | | |
| | 145.382.000,00 | 145.450.000,00 | 147.750.000,00 | 150.541.000,00 |

Note

L'incremento dell'IMU nel 2017 rispetto al 2016 è dovuto per euro 5.500.000,00 dalla diminuzione della quota IMU che alimenta il fondo di solidarietà comunale, e per 300.000,00 in previsione del consolidarsi di maggiore base imponibile per effetto dell'attività di recupero evasione; si prevedono inoltre incrementi per ulteriori 200.000,00 nel 2018 e per ulteriori 691.000,00 nel 2019.

Le entrate da recupero evasione ICI, IMU TASI sono previste in incremento fino al 2019 come dalla tabella precedente.

La TARI è prevista in diminuzione per effetto della de-assimilazione dai rifiuti urbani dei rifiuti tessili: anche i costi sono previsti in diminuzione di pari importo. Al netto dell'effetto della de assimilazione, le entrate sono previste per il 2017 nella stessa misura del 2016. Le entrate da TARI sono però previste in aumento nel 2018 e nel 2019.

Le entrate da TASI sono diminuite rispetto all'iniziale 2016 a causa della esenzione della abitazione principale: il gettito previsto nel triennio è stabile e parametrato sul gettito registrato con la prima rata 2016.

Gli incrementi previsti per COSAP e addizionale IRPEF sono ipotizzati in base al consolidarsi di maggiori imponibili grazie all'attività di accertamento e, nel caso dell'addizionale, prevedendo un incremento dei redditi nella ipotesi di crescita del prodotto interno lordo.

Il fondo di solidarietà comunale è previsto per lo stesso importo assestato nel 2016: rispetto alle iniziali previsioni 2016 il fondo di solidarietà si è ridotto per effetto della diminuzione della quota IMU che lo alimenta (si veda incremento IMU) e per il trasferimento compensativo dell'esenzione TASI per gli immobili adibiti ad abitazione principale.

Le politiche di indebitamento

Con riferimento alle entrate destinate a finanziare la spesa per investimenti, occorre soffermarsi in particolare sull'indebitamento previsto, poiché è necessario valutare l'impatto dell'indebitamento previsto negli anni futuri. Data la politica impegnativa in tema di investimenti e relativo indebitamento intrapresa con l'attuale programma delle opere pubbliche, è necessaria una analisi che oltrepassi il triennio e che si spinga fino al 2027, poiché è necessario che il Consiglio Comunale sia al corrente dell'impatto dell'indebitamento sui futuri bilanci del'Ente.

L'indebitamento che si prevede di contrarre nel triennio 2017 – 2018 – 2019 è il seguente:

2017 15.159.000,00 (di cui 12.424.000,00 di prestiti flessibili e 2.735.000,00 di mutui ordinari)

2018 0

2019 200.000,00

I prestiti flessibili che si prevede di stipulare nel 2017 sono per le seguenti opere pubbliche:

- 7.120.000,00 lavori di realizzazione del parco della Città nell'area dell'ex Ospedale
- 2.204.000,00 PIU (Programma di Innovazione Urbana)
- 3.100.000,00 realizzazione del sottopasso sull'asse viario c.d. "declassata"

Al fine di allineare l'onere del debito ai tempi di realizzazione delle opere e diluire l'impatto delle rate di ammortamento sul bilancio, insostenibili nel breve periodo, al momento la strategia finanziaria è di finanziare tali opere mediante la formula del prestito flessibile, con un durata di preammortamento di cinque anni.

Bisogna ricordare che nel 2015 è stato stipulato il prestito flessibile per euro 7.000.000,00 per l'acquisto dell'area dell'ex Ospedale, con preammortamento di cinque anni.

Quindi bisogna valutare che nel 2021 entrerà in ammortamento il prestito da 7.000.000,00 stipulato nel 2015, e nel 2023 entreranno in ammortamento i prestiti che si prevede di contrarre nel 2017 per euro 12.424.000,00.

La rata di un mutuo di importo pari ai prestiti flessibili stipulati nel 2015 e che si prevede di stipulare nel 2017, calcolate con un piano di ammortamento a rata costante (metodo "francese"), ad un tasso fisso del 3% e con durata 15 anni, sono le seguenti:

Prestito Rata annua Inizio ammortamento 7 mln stipulato nel 2015 per acquisto area ex ospedale 12,424 mln previsti nel 2017 per parco, PIU e sottop. Rata annua Inizio ammortamento 586.366,03 2021 1.040.716,00 2023

L'impatto di tali rate sulla spesa corrente dell'Ente è ingente, per cui è necessario prevedere la strategia finanziaria nel lungo periodo per evitare che l'Ente possa trovarsi nella difficoltà finanziaria di non sostenere le rate di ammortamento annue a decorrere dal 2021.

Nello scenario ipotizzato non si tiene conto degli interessi che comunque ci saranno nel quinquennio di preammortamento, che gravano solo sugli importi del prestito effettivamente utilizzati: stante l'attuale livello dei tassi di interesse si ritiene che questo impatto sia sostenibile, mentre desta preoccupazione l'impatto che si avrà con l'inizio dei piani di ammortamento, laddove inizia la restituzione del capitale.

Nell'analisi di sostenibilità del debito occorre tener conto dei mutui e prestiti che man mano cesseranno per estinzione naturale del debito (fine del periodo di ammortamento).

Le rate che annualmente verranno meno per naturale fine dell'ammortamento di mutui contratti in esercizi precedenti sono degli importi seguenti (gli importi si riferiscono alle rate che cessano nell'anno indicato, per cui il risparmio ha effetto sull'esercizio successivo):

2016 586.143,67 2017 629.414,74 2018 494.626,42 2019 472.792,46 2020 306.268,22 2021 375.785,29 2022 180.655,72 2023 184.803,00 2024 0 2025 85.553,27 2026 2.529.216,15¹

La strategia di optare per prestiti flessibili punta proprio a rimandare l'ammortamento per permettere alla parte corrente di alleggerirsi di rate che vengono meno per effetto della naturale fine dell'ammortamento di prestiti contratti in anni passati.

E' necessaria però una politica consapevole e responsabile di indebitamento nel periodo che intercorre fra il 2018 e il 2023, nel senso che se in tale periodo l'Ente dovesse continuare a contrare debito, alle rate di ammortamento di tali prestiti, dal 2021si sommerebbero le ingenti rate dei prestiti flessibili contratti nel 2015 e previsti nel 2017, per cui dal 2021 e soprattutto dal 2023 l'impatto sulla spesa corrente potrebbe rivelarsi non sostenibile salvo non provvedere ad un brusco ridimensionamento della restante spesa corrente.

Già abbiamo visto come l'attuale programma delle opere pubbliche non preveda alcuna forma di ulteriore indebitamento nell'anno 2018 e solo euro 200.000,00 nel 2019.

Tuttavia occorre limitare anche l'indebitamento negli anni successivi, fino al 2026.

Come emerge chiaramente dalla tabella di dati riportati in precedenza, a fine 2026 cessano rate per un importo molto elevato: questo perché a fine 2026 cessano i buoni ordinari comunali contratti nel 2006, per un importo elevato.

Il modello messo a punto dalla ragioneria evidenzia che, se alle attuali previsioni di indebitamento, tenuto conto del mutui che via via cesseranno, l'Ente decidesse di stipulare 3 milioni l'anno di ulteriore debito (sempre ipotizzando mutui ordinari a rata costante, tasso fisso del 3% con durata 15 anni) dal 2020 al 2027, nel 2027 avrebbe risparmi rispetto al 2019 in termini di minori rate di ammortamento che gravano sulla parte corrente per euro 732.000,00² (importo arrotondato).

Ma in questo scenario il quadriennio precedente sarebbe in sofferenza, poiché si prevedono maggiori spese correnti in termini di maggiori rate di ammortamento mutui per i seguenti importi (arrotondati):

2023 1.062.000,00

2024 1.129.000,00

2025 1.380.000,00

2026 1.545.000,00

Le conclusioni che possiamo trarre da questa analisi, nell'auspicio che possano essere di ausilio per orientare le future scelte al fine di garantire la sostenibilità del debito dell'Ente, sono le seguenti:

- Nonostante lo scenario ipotizzato veda una diminuzione del debito dell'Ente nel lungo periodo, l'indebitamento previsto nel triennio 2017 – 2019 impatterà negativamente sull'equilibrio corrente dal 2023 al 2026 compresi;
- 2) Le scelte finanziarie che possono alleviare tale aggravio sono:
 - a. Optare per un ammortamento più lungo almeno dei prestiti flessibili³;

¹ L'importo delle rate relative ai mutui e prestiti obbligazionari che cesseranno a fine 2026 e che pertanto esplicheranno i loro effetti in termini di risparmio sulla spesa corrente (titolo I + titolo IV) nel 2027, non tiene conto del risparmio in termini di interessi passivi sul derivato sovrastante i buoni ordinari comunali che scadranno appunto nel 2026. Si ricorda che al momento i flussi negativi relativi al derivato sono sempre stanziati nei bilanci di previsione e accantonati nel risultato di amministrazione in quanto vi è una causa in corso. Indipendentemente dall'esito della causa comunque, nel 2016 tali flussi cesseranno pertanto il risparmio sarà superiore a quello indicato. Si ritiene comunque opportuno non indicarlo in quanto è un valore che dipende dall'andamento dei tassi di mercato e pertanto non quantificabile con una ragionevole certezza nel lungo periodo.

_

² Si veda nota 1.

³Si ricorda che i principi contabili impongono di commisurare la durata dell'ammortamento del debito con la vita utile dei beni che col debito si vanno a finanziare. Per opere durevoli quali quelle indicate nella presente nota, può essere giustificato un periodo di ammortamento superiore. Si ricorda ad ogni modo che la strategia finanziaria intrapresa dal

b. Valutare di destinare risorse ad un programma di estinzione anticipata di mutui, in modo da estinguere i mutui contratti anni fa a tassi più alti e sfruttare, finché durerà, il momento dei bassi tassi di interesse; anche sfruttando le risorse stanziate dalla Legge di stabilità 2016 per indennizzare gli enti delle penali pagate per la estinzione anticipata dei mutui.

La politica del debito andrà inoltre rimodulata anche in ragione delle risorse correnti e delle condizioni dei tassi di mercato.

Il debito rappresenta infatti il *trait d'union* fra la parte corrente e la parte in conto capitale del bilancio dell'Ente locale, in quanto le rate di ammortamento devono essere coperte con entrate correnti, per cui una riduzione delle entrate correnti (ad esempio per riduzione dei trasferimenti dallo Stato o un abbassamento della pressione fiscale, sia esso autonomamente deciso dall'Ente sia esso imposto da norme statali) porta inevitabilmente a ridurre la capacità di indebitamento dell'Ente poiché il debito precedentemente previsto diventa non più sostenibile.

L'indebitamento va inoltre deciso in base alle condizioni di mercato, per cui un rialzo dei tassi diminuisce la sostenibilità e la capacità di un Ente di onorare i propri debiti.

Comune di Prato dal 2011 al 2016, e che salvo radicali mutamenti dello scenario di mercato si pensa possa e debba proseguire, può essere sintetizzata nel modo seguente:

- Riduzione progressiva del debito residuo;
- Privilegiare il tasso fisso per:
 - o Consolidare i bassi tassi attuali nel lungo termine;
 - Riequilibrare il portafoglio del debito dell'Ente fra tasso variabile e tasso fisso;



ENTRATA

entrate per titoli e tipologie 2017 2018 2019

| | Descrizione Descrizione | iniziale 2017 | iniziale 18 | iniziale 19 |
|-------------------------------|---|----------------|----------------|----------------|
| Entrata/Uscita | E (Entrata) | | | |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | 0 (AVANZO E FONDI) | | | |
| | Tipologia E Arm. 0.9900 AVANZO E FONDI | 8.719.332,85 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 0 | 8.719.332,85 | 0,00 | 0,00 |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | (Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa) | | | |
| | Tipologia E Arm. 1.0101 Imposte, tasse e proventi assimilati | 111.930.000,00 | 114.230.000,00 | 117.021.000,00 |
| | Tipologia E Arm. 1.0104 Compartecipazioni di tributi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Tipologia E Arm. 1.0301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali | 30.750.000,00 | 30.750.000,00 | 30.750.000,00 |
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 | 142.680.000,00 | 144.980.000,00 | 147.771.000,00 |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | 2 (Trasferimenti correnti) | | | |
| () | Tipologia E Arm. 2.0101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 17.740.113,13 | 11.151.426,00 | 10.928.872,00 |
| | Tipologia E Arm. 2.0103 Trasferimenti correnti da Imprese | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| | Tipologia E Arm. 2.0104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private | 383.750,00 | 320.000,00 | 120.000,00 |
| | Tipologia E Arm. 2.0105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 1.356.700,00 | 1.719.658,00 | 600.517,00 |
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 | 19.483.063,13 | 13.193.584,00 | 11.651.889,00 |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | 3 (Entrate extratributarie) | | | |
| (molo) | Tipologia E Arm. 3.0100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 25.639.354,54 | 19.632.547,23 | 19.620.945,00 |
| | Tipologia E Arm. 3.0200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 16.724.300,00 | 16.724.300,00 | 16.724.300,00 |
| | Tipologia E Arm. 3.0300 Interessi attivi | 801.397,00 | 795.000,00 | 795.000,00 |
| | Tipologia E Arm. 3.0400 Altre entrate da redditi da capitale | 1.300.000,00 | 1.300.000,00 | 1.300.000,00 |
| | Tipologia E Arm. 3.0500 Rimborsi e altre entrate correnti | 7.413.922,00 | 7.309.397,00 | 6.916.952,00 |
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 3 | 51.878.973,54 | 45.761.244,23 | 45.357.197,00 |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | 4 (Entrate in conto capitale) | | | |
| | Tipologia E Arm. 4.0100 Tributi in conto capitale | 23.000,00 | 23.000,00 | 32.000,00 |
| | Tipologia E Arm. 4.0200 Contributi agli investimenti | 29.690.667,00 | 11.977.333,00 | 5.704.333,00 |
| | Tipologia E Arm. 4.0300 Altri trasferimenti in conto capitale | 2.000.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Tipologia E Arm. 4.0400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | 11.716.460,00 | 12.172.500,00 | 10.071.500,00 |
| | Tipologia E Arm. 4.0500 Altre entrate in conto capitale | 3.754.825,00 | 4.028.000,00 | 4.528.000,00 |
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 4 | 47.184.952,00 | 28.200.833,00 | 20.335.833,00 |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | 5 (Entrate da riduzione di attività finanziarie) | | | |
| | Tipologia E Arm. 5.0100 Alienazione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Tipologia E Arm. 5.0200 Riscossione crediti di breve termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Tipologia E Arm. 5.0300 Riscossione crediti di medio-lungo termine | 500.000,00 | 500.000,00 | 500.000,00 |
| | Tipologia E Arm. 5.0400 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie | 7.000.000,00 | 7.000.000,00 | 7.000.000,00 |



ENTRATA

entrate per titoli e tipologie 2017 2018 2019

| | Descrizione | iniziale 2017 | iniziale 18 | iniziale 19 |
|-------------------------------|--|----------------|----------------|----------------|
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 5 | 7.500.000,00 | 7.500.000,00 | 7.500.000,00 |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | 6 (Accensione Prestiti) | | | |
| | Tipologia E Arm. 6.0100 Emissione di titoli obbligazionari | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Tipologia E Arm. 6.0200 Accensione prestiti a breve termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Tipologia E Arm. 6.0300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 11.242.333,00 | 7.416.667,00 | 1.366.667,00 |
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 6 | 11.242.333,00 | 7.416.667,00 | 1.366.667,00 |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | 7 (Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere) | | | |
| | Tipologia E Arm. 7.0100 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 50.000.000,00 | 50.000.000,00 | 50.000.000,00 |
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 7 | 50.000.000,00 | 50.000.000,00 | 50.000.000,00 |
| Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) | 9 (Entrate per conto terzi e partite di giro) | | | |
| | Tipologia E Arm. 9.0100 Entrate per partite di giro | 148.822.000,00 | 148.822.000,00 | 148.822.000,00 |
| | Tipologia E Arm. 9.0200 Entrate per conto terzi | 9.300.533,50 | 10.017.187,60 | 7.755.535,12 |
| Entrata/Uscita E | Totale Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 9 | 158.122.533,50 | 158.839.187,60 | 156.577.535,12 |
| | Totale Entrata/Uscita E | 496.811.188,02 | 455.891.515,83 | 440.560.121,12 |
| | TOTALE GENERALE ENTRATA | 496.811.188,02 | 455.891.515,83 | 440.560.121,12 |

2.3 Analisi della spesa e valutazione degli impegni pluriennali già assunti

Per l'analisi della spesa si rimanda al prospetto "Spese per missione - programma - titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali).

Gli impegni pluriennali assunti non richiedono particolari valutazioni: sono stati correttamente assunti in base a contratti pluriennali o in base al criterio dell'imputazione della spesa secondo l'esigibilità dell'obbligazione.



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | | impegni pluriennali | | impegni pluriennali | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali |
|------------------|--|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|
| Entrata/Uscita | U (Uscita) | | 2017 | | 2018 | | 2019 |
| | | | | | | | |
| Missione Prog. | 00.99 (DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 0 DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE | 1.293.689,64 | 0,00 | 1.293.689,64 | 0,00 | 1.293.689,64 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 00.99 | 1.293.689,64 | 0,00 | 1.293.689,64 | 0,00 | 1.293.689,64 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.01 (Organi istituzionali) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 3.579.915,54 | 1.443.596,06 | 3.503.659,48 | 23.270,22 | 3.666.615,81 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 59.807,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.01 | 3.639.722,54 | 1.443.596,06 | 3.503.659,48 | 23.270,22 | 3.666.615,81 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.02 (Segreteria generale) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 2.008.427,25 | 177.279,20 | 1.880.808,64 | 1.630,00 | 1.915.890,70 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.02 | 2.008.427,25 | 177.279,20 | 1.880.808,64 | 1.630,00 | 1.915.890,70 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.03 (Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 8.343.374,67 | 1.096.708,02 | 8.007.328,16 | 338.035,65 | 7.846.386,58 | 264,74 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 35.000,00 | 3.660,00 | 35.000,00 | 915,00 | 35.000,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 3 Spese per incremento attività finanziarie | 7.000.000,00 | 0,00 | 7.000.000,00 | 0,00 | 7.000.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.03 | 15.378.374,67 | 1.100.368,02 | 15.042.328,16 | 338.950,65 | 14.881.386,58 | 264,74 |
| Missione Prog. | 01.04 (Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 3.251.000,00 | 0,00 | 3.251.000,00 | 0,00 | 3.251.000,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.04 | 3.251.000,00 | 0,00 | 3.251.000,00 | 0,00 | 3.251.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.05 (Gestione dei beni demaniali e patrimoniali) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 1.155.120,81 | 103.926,08 | 2.140.209,87 | 21.943,86 | 1.077.456,27 | 0,00 |
| | | | | | | | |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 1 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | INIZIALE 2017 | impegni pluriennali 2017 | INIZIALE 2018 | impegni pluriennali 2018 | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali 2019 |
|------------------|---|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 261.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.05 | 1.416.120,81 | 103.926,08 | 2.200.209,87 | 21.943,86 | 1.137.456,27 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.06 (Ufficio tecnico) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 1.755.889,66 | 45.518,00 | 1.606.812,53 | 5.818,00 | 1.628.201,80 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 5.152.193,00 | 159.665,06 | 1.602.000,00 | 146.400,00 | 1.689.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.06 | 6.908.082,66 | 205.183,06 | 3.208.812,53 | 152.218,00 | 3.317.201,80 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.07 (Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 3.479.240,98 | 63.882,84 | 3.224.434,42 | 8.907,50 | 3.377.410,87 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.07 | 3.479.240,98 | 63.882,84 | 3.224.434,42 | 8.907,50 | 3.377.410,87 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.08 (Statistica e sistemi informativi) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 4.526.569,24 | 799.778,03 | 4.012.564,03 | 143.708,35 | 4.077.447,02 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 420.000,00 | 20.000,00 | 400.000,00 | 0,00 | 400.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.08 | 4.946.569,24 | 819.778,03 | 4.412.564,03 | 143.708,35 | 4.477.447,02 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.10 (Risorse umane) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 5.497.217,90 | 364.662,70 | 4.904.646,99 | 63.837,50 | 4.919.053,47 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.10 | 5.497.217,90 | 364.662,70 | 4.904.646,99 | 63.837,50 | 4.919.053,47 | 0,00 |
| Missione Prog. | 01.11 (Altri servizi generali) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 1.505.387,41 | 125.653,22 | 1.194.919,35 | 22.899,06 | 1.204.399,25 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1° (Titolo) 3 Spese per incremento attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 01.11 | 1.505.387,41 | 125.653,22 | 1.194.919,35 | 22.899,06 | 1.204.399,25 | 0,00 |
| Missione Prog. | 02.01 (Uffici giudiziari) | | | | | | |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 2 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | INIZIALE 2017 | impegni pluriennali 2017 | INIZIALE 2018 | impegni pluriennali 2018 | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali 2019 |
|------------------|--|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 63.709,52 | 0,00 | 60.359,14 | 0,00 | 61.969,60 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 02.01 | 63.709,52 | 0,00 | 60.359,14 | 0,00 | 61.969,60 | 0,00 |
| Missione Prog. | 03.01 (Polizia locale e amministrativa) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 12.014.505,47 | 741.401,18 | 11.237.438,14 | 230.026,42 | 11.342.141,54 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 430.000,00 | 0,00 | 437.500,00 | 0,00 | 255.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 03.01 | 12.444.505,47 | 741.401,18 | 11.674.938,14 | 230.026,42 | 11.597.141,54 | 0,00 |
| Missione Prog. | 03.02 (Sistema integrato di sicurezza urbana) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 5.000,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 03.02 | 5.000,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 04.01 (Istruzione prescolastica) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 4.216.749,26 | 760.128,47 | 3.936.762,58 | 285.630,00 | 3.897.998,76 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 2.660.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 04.01 | 6.876.749,26 | 760.128,47 | 3.936.762,58 | 285.630,00 | 3.897.998,76 | 0,00 |
| Missione Prog. | 04.02 (Altri ordini di istruzione non universitaria) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 1.967.312,00 | 1.004.170,60 | 1.834.167,00 | 55.446,04 | 1.824.339,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 3.310.507,00 | 82.500,00 | 1.829.507,00 | 82.500,00 | 1.849.507,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 04.02 | 5.277.819,00 | 1.086.670,60 | 3.663.674,00 | 137.946,04 | 3.673.846,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 04.04 (Istruzione universitaria) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 312.778,00 | 293.177,02 | 312.878,00 | 293.177,02 | 313.278,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 04.04 | 312.778,00 | 293.177,02 | 312.878,00 | 293.177,02 | 313.278,00 | 0,00 |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 3 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | INIZIALE 2017 | impegni pluriennali | | impegni pluriennali | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali |
|------------------|--|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|
| | | | 2017 | | 2018 | | 2019 |
| Missione Prog. | 04.06 (Servizi ausiliari all'istruzione) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 12.547.412,93 | 6.420.782,59 | 12.121.530,89 | 423.383,82 | 12.132.540,90 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 04.06 | 12.547.412,93 | 6.420.782,59 | 12.121.530,89 | 423.383,82 | 12.132.540,90 | 0,00 |
| Missione Prog. | 04.07 (Diritto allo studio) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 940.000,00 | 0,00 | 685.000,00 | 0,00 | 685.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 04.07 | 940.000,00 | 0,00 | 685.000,00 | 0,00 | 685.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 05.01 (Valorizzazione dei beni di interesse storico) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 728.907,00 | 3.681,84 | 677.873,00 | 300,00 | 476.796,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 1.025.000,00 | 0,00 | 995.000,00 | 0,00 | 670.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 05.01 | 1.753.907,00 | 3.681,84 | 1.672.873,00 | 300,00 | 1.146.796,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 05.02 (Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 7.968.928,66 | 2.355.305,53 | 7.535.495,80 | 1.103.600,54 | 7.529.768,80 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 1.050.000,00 | 0,00 | 600.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 05.02 | 9.018.928,66 | 2.355.305,53 | 8.135.495,80 | 1.103.600,54 | 7.529.768,80 | 0,00 |
| Missione Prog. | 06.01 (Sport e tempo libero) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 2.328.454,64 | 1.214.667,40 | 2.197.473,74 | 11.300,50 | 2.203.333,03 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 6.033.693,00 | 0,00 | 2.881.493,00 | 0,00 | 1.037.493,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 3 Spese per incremento attività finanziarie | 500.000,00 | 0,00 | 500.000,00 | 0,00 | 500.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 06.01 | 8.862.147,64 | 1.214.667,40 | 5.578.966,74 | 11.300,50 | 3.740.826,03 | 0,00 |
| Missione Prog. | 06.02 (Giovani) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 479.871,00 | 251.908,85 | 470.179,00 | 213.456,85 | 366.089,00 | 0,00 |

martedì 13 dicembre 2016

Pagina 4 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | INIZIALE 2017 | impegni pluriennali 2017 | INIZIALE 2018 | impegni pluriennali 2018 | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali 2019 |
|------------------|--|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 06.02 | 479.871,00 | 251.908,85 | 470.179,00 | 213.456,85 | 366.089,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 07.01 (Sviluppo e valorizzazione del turismo) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 294.051,03 | 14.310,95 | 279.725,06 | 0,00 | 283.927,99 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 3.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 07.01 | 297.051,03 | 14.310,95 | 279.725,06 | 0,00 | 283.927,99 | 0,00 |
| Missione Prog. | 08.01 (Urbanistica e assetto del territorio) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 1.375.513,42 | 237.390,70 | 1.249.518,05 | 126.878,10 | 1.268.473,79 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 21.394.785,00 | 333.333,32 | 11.567.900,00 | 1.166.666,67 | 5.735.000,00 | 1.166.666,67 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 08.01 | 22.770.298,42 | 570.724,02 | 12.817.418,05 | 1.293.544,77 | 7.003.473,79 | 1.166.666,67 |
| Missione Prog. | 08.02 (Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 3.431.102,06 | 68.710,70 | 3.237.199,93 | 24.050,00 | 3.268.367,04 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 960.000,00 | 0,00 | 200.000,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 08.02 | 4.391.102,06 | 68.710,70 | 3.437.199,93 | 24.050,00 | 3.568.367,04 | 0,00 |
| Missione Prog. | 09.01 (Difesa del suolo) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 09.01 | 60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 09.02 (Tutela, valorizzazione e recupero ambientale) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 3.810.058,99 | 1.540.956,08 | 3.694.936,33 | 1.389.710,50 | 3.707.616,68 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 450.000,00 | 0,00 | 250.000,00 | 0,00 | 250.000,00 | 0,00 |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 5 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | INIZIALE 2017 | impegni pluriennali 2017 | | impegni pluriennali 2018 | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali 2019 |
|------------------|---|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 3 Spese per incremento attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 09.02 | 4.260.058,99 | 1.540.956,08 | 3.944.936,33 | 1.389.710,50 | 3.957.616,68 | 0,00 |
| Missione Prog. | 09.03 (Rifiuti) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 39.003.000,00 | 39.437.940,00 | 38.203.000,00 | 0,00 | 37.503.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 09.03 | 39.003.000,00 | 39.437.940,00 | 38.203.000,00 | 0,00 | 37.503.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 09.04 (Servizio idrico integrato) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 13.551,00 | 300,00 | 13.330,00 | 0,00 | 13.103,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 500.000,00 | 0,00 | 550.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 09.04 | 513.551,00 | 300,00 | 563.330,00 | 0,00 | 13.103,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 09.05 (Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 30.833,00 | 0,00 | 28.306,00 | 0,00 | 27.433,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 09.05 | 30.833,00 | 0,00 | 28.306,00 | 0,00 | 27.433,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 09.06 (Tutela e valorizzazione delle risorse idriche) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 600,00 | 0,00 | 600,00 | 0,00 | 900,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 09.06 | 600,00 | 0,00 | 600,00 | 0,00 | 900,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 09.08 (Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 09.08 | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 10.02 (Trasporto pubblico locale) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 9.242.271,00 | 115.310,83 | 3.238.671,00 | 115.310,83 | 3.238.671,00 | 0,00 |
| | | | | | | | |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 6 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | INIZIALE 2017 | impegni pluriennali 2017 | | impegni pluriennali 2018 | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali 2019 |
|------------------|---|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0,00 | |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 10.02 | 9.242.271,00 | 115.310,83 | 3.238.671,00 | 115.310,83 | 3.238.671,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 10.04 (Altre modalità di trasporto) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 3.000,00 | 0,00 | 2.200,00 | 0,00 | 3.100,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 10.04 | 3.000,00 | 0,00 | 2.200,00 | 0,00 | 3.100,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 10.05 (Viabilità e infrastrutture stradali) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 7.160.770,95 | 43.800,50 | 6.954.116,93 | 12.423,50 | 6.939.804,62 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 18.369.000,00 | 0,00 | 13.347.500,00 | 0,00 | 9.502.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 10.05 | 25.529.770,95 | 43.800,50 | 20.301.616,93 | 12.423,50 | 16.441.804,62 | 0,00 |
| Missione Prog. | 11.01 (Sistema di protezione civile) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 301.131,79 | 14.137,50 | 228.817,48 | 2.532,50 | 231.534,62 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 11.01 | 301.131,79 | 14.137,50 | 228.817,48 | 2.532,50 | 231.534,62 | 0,00 |
| Missione Prog. | 11.02 (Interventi a seguito di calamità naturali) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 11.02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.01 (Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 12.430.256,61 | 3.005.448,62 | 11.293.554,56 | 161.416,25 | 11.369.852,58 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.01 | 12.430.256,61 | 3.005.448,62 | 11.293.554,56 | 161.416,25 | 11.369.852,58 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.02 (Interventi per la disabilità) | | | | | | |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 7 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | | impegni pluriennali | INIZIALE 2018 | impegni pluriennali | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali |
|------------------|---|--------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|
| | 500011210110 | | 2017 | | 2018 | | 2019 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 804.496,40 | 950,00 | 804.496,40 | 12,50 | 804.496,40 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 84.000,00 | 0,00 | 84.000,00 | 0,00 | 84.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.02 | 888.496,40 | 950,00 | 888.496,40 | 12,50 | 888.496,40 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.03 (Interventi per gli anziani) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 4.934.353,00 | 240.000,00 | 4.934.253,00 | 0,00 | 4.934.453,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.03 | 4.934.353,00 | 240.000,00 | 4.934.253,00 | 0,00 | 4.934.453,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.04 (Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 5.840.731,70 | 1.673.849,61 | 5.555.936,56 | 2.810,53 | 5.510.556,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 60.000,00 | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.04 | 5.900.731,70 | 1.673.849,61 | 5.605.936,56 | 2.810,53 | 5.560.556,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.05 (Interventi per le famiglie) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 300.000,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.05 | 300.000,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.06 (Interventi per il diritto alla casa) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 1.563.000,00 | 665.000,00 | 1.560.000,00 | 657.000,00 | 1.558.000,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.06 | 1.563.000,00 | 665.000,00 | 1.560.000,00 | 657.000,00 | 1.558.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.07 (Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 5.978.279,44 | 27.000,00 | 5.966.585,01 | 15.000,00 | 5.971.187,20 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 750.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.07 | 5.978.279,44 | 27.000,00 | 6.716.585,01 | 15.000,00 | 5.971.187,20 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.08 (Cooperazione e associazionismo) | | | | | | |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 8 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | INIZIALE 2017 | impegni pluriennali 2017 | INIZIALE 2018 | impegni pluriennali 2018 | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali 2019 |
|------------------|--|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 59.461,00 | 0,00 | 59.461,00 | 0,00 | 59.461,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.08 | 59.461,00 | 0,00 | 59.461,00 | 0,00 | 59.461,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 12.09 (Servizio necroscopico e cimiteriale) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 1.563.729,54 | 1.066.307,96 | 1.548.551,24 | 1.017.307,96 | 1.550.250,88 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 12.09 | 1.563.729,54 | 1.066.307,96 | 1.548.551,24 | 1.017.307,96 | 1.550.250,88 | 0,00 |
| Missione Prog. | 14.01 (Industria PMI e Artigianato) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 1.495.693,95 | 1.178.675,45 | 1.918.618,24 | 1.552.421,50 | 832.180,69 | 500.334,41 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 14.01 | 1.495.693,95 | 1.178.675,45 | 1.918.618,24 | 1.552.421,50 | 832.180,69 | 500.334,41 |
| Missione Prog. | 14.02 (Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 287.727,00 | 34.727,00 | 214.627,00 | 712,50 | 214.627,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 14.02 | 287.727,00 | 34.727,00 | 214.627,00 | 712,50 | 214.627,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 14.04 (Reti e altri servizi di pubblica utilità) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 522.527,46 | 15.323,04 | 482.486,38 | 710,50 | 493.755,01 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 14.04 | 572.527,46 | 15.323,04 | 532.486,38 | 710,50 | 543.755,01 | 0,00 |
| Missione Prog. | 17.01 (Fonti energetiche) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 130.000,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 | 370.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 17.01 | 130.000,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 | 370.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 20.01 (Fondo di riserva) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 896.180,60 | 0,00 | 1.351.681,66 | 0,00 | 899.601,46 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 20.01 | 896.180,60 | 0,00 | 1.351.681,66 | 0,00 | 899.601,46 | 0,00 |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 9 di 10



SPESA

spese per missione programma titolo 2017 2018 2019 (con impegni pluriennali)

| | Descrizione | | impegni pluriennali | | impegni pluriennali | INIZIALE 2019 | impegni pluriennali |
|------------------|---|----------------|---------------------|----------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| | Descrizione | INVENCE ZOTA | 2017 | 11121/122 2010 | 2018 | II VIZIVEE ZOTO | 2019 |
| Missione Prog. | 20.02 (Fondo crediti di dubbia esigibilità) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 17.517.000,00 | 0,00 | 22.019.000,00 | 0,00 | 26.721.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 20.02 | 17.517.000,00 | 0,00 | 22.019.000,00 | 0,00 | 26.721.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 20.03 (Altri Fondi) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 7.228.131,00 | 0,00 | 1.228.131,00 | 0,00 | 1.228.131,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 2 Spese in conto capitale | 1.002.300,00 | 0,00 | 1.079.600,00 | 0,00 | 851.500,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 20.03 | 8.230.431,00 | 0,00 | 2.307.731,00 | 0,00 | 2.079.631,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 50.01 (Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 159.985,00 | 0,00 | 128.422,00 | 0,00 | 128.323,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 50.01 | 159.985,00 | 0,00 | 128.422,00 | 0,00 | 128.323,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 50.02 (Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 4 Rimborso Prestiti | 11.141.472,00 | 0,00 | 9.802.373,00 | 0,00 | 9.046.473,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 50.02 | 11.141.472,00 | 0,00 | 9.802.373,00 | 0,00 | 9.046.473,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 60.01 (Restituzione anticipazione di tesoreria) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 1 Spese correnti | 30.000,00 | 0,00 | 30.000,00 | 0,00 | 30.000,00 | 0,00 |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 50.000.000,00 | 0,00 | 50.000.000,00 | 0,00 | 50.000.000,00 | 0,00 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 60.01 | 50.030.000,00 | 0,00 | 50.030.000,00 | 0,00 | 50.030.000,00 | 0,00 |
| Missione Prog. | 99.01 (Servizi per conto terzi e Partite di giro) | | | | | | |
| | Piano Finanz. Liv.1°(Titolo) 7 Uscite per conto terzi e partite di giro | 158.122.533,50 | 1.838.829,10 | 158.839.187,60 | 2.240.562,60 | 156.577.535,12 | 278.910,12 |
| Entrata/Uscita U | Totale Missione Prog. 99.01 | 158.122.533,50 | 1.838.829,10 | 158.839.187,60 | 2.240.562,60 | 156.577.535,12 | 278.910,12 |
| | Totale Entrata/Uscita U | 496.811.188,02 | 69.084.354,05 | 455.891.515,83 | 11.961.712,77 | 440.560.121,12 | 1.946.175,94 |
| | TOTALE GENERALE SPESA | 496.811.188,02 | 69.084.354,05 | 455.891.515,83 | 11.961.712,77 | 440.560.121,12 | 1.946.175,94 |

martedì 13 dicembre 2016 Pagina 10 di 10

2.4 Analisi del Fondo Pluriennale Vincolato

L'analisi del Fondo Pluriennale Vincolato per missione e programma è rimandata al prospetto "Composizione per missioni e programmi del Fondo Pluriennale Vincolato dell'esercizio 2017 di riferimento del bilancio".

Al momento non è stato previsto negli esercizi 2017 e 2018 il Fondo Pluriennale Vincolato in spesa da reimputare in entrata sugli esercizi 2018 e 2019.



| | MISSIONI E PROGRAMMI | Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'espercizio di con copertura costituita dal fondo | | Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2016, non destinata ad | Spese che si preved pl | Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2017 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi: | | | | |
|----|---|--|---|--|---------------------------|--|-----------------|------------------------------------|---------------------------------|--|
| | | dicembre dell'esercizio 2016 | pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2017 | essere utilizzata nell'esericio 2017 e rinviata all'esercizio 2018 e successivi | 2018 | 2019 | Anni successivi | Imputazione non ancora definita | dicembre dell'esercizio 2017 | |
| | | (a) | (b) | (c) = (a) - (b) | (d) | (e) | (f) | (g) | (h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g) | |
| 01 | Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | | | | | | | | | |
| 01 | Organi istituzionali | 54.227,21 | 54.227,21 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 02 | Segreteria generale | 74.751,30 | 74.751,30 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 03 | Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | 75.253,20 | 75.253,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 04 | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 05 | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali | 31.487,17 | 31.487,17 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 06 | Ufficio tecnico | 60.984,24 | 60.984,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 07 | Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile | 175.008,36 | 175.008,36 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 08 | Statistica e sistemi informativi | 78.957,20 | 78.957,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 10 | Risorse umane | 438.222,24 | 438.222,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 11 | Altri servizi generali | 17.538,32 | 17.538,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1.006.429,24 | 1.006.429,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 02 | Missione 2 - Giustizia | | | | | | | | | |
| 01 | Uffici giudiziari | 1.232,81 | 1.232,81 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia | 1.232,81 | 1.232,81 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 03 | Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza | | | | | | | | | |
| 01 | Polizia locale e amministrativa | 418.147,15 | 418.147,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 02 | Sistema integrato di sicurezza urbana | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza | 418.147,15 | 418.147,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 04 | Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio | | | | | | | | | |
| 01 | Istruzione prescolastica | 170.751,65 | 170.751,65 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 02 | Altri ordini di istruzione non universitaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 04 | Istruzione universitaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 06 | Servizi ausiliari all'istruzione | 11.862,23 | 11.862,23 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |



| MISSIONI E PROGRAMMI | | Fondo pluriennale vincolato al 31 | Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura | Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2016, non destinata ad | Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2017 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi: | | | | Fondo pluriennale vincolato al 31 |
|----------------------|--|--------------------------------------|---|--|---|------|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| | WIGSTON E PROGRAMINI | dicembre dell'esercizio 2016 | costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2017 | essere utilizzata nell'esericio 2017 e rinviata all'esercizio 2018 e successivi | 2018 | 2019 | Anni successivi | Imputazione non ancora definita | dicembre dell'esercizio 2017 |
| | | (a) | (b) | (c) = (a) - (b) | (d) | (e) | (f) | (g) | (h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g) |
| 07 | Diritto allo studio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio | 182.613,88 | 182.613,88 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 05 | Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | | | | | | | | |
| 01 | Valorizzazione dei beni di interesse storico | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | 84.020,32 | 84.020,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 84.020,32 | 84.020,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 06 | Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | | | | | | | | |
| 01 | Sport e tempo libero | 24.960,20 | 24.960,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Giovani | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | 24.960,20 | 24.960,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 07 | Missione 7 - Turismo | | | | | | | | |
| 01 | Sviluppo e valorizzazione del turismo | 8.332,00 | 8.332,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 7 - Turismo | 8.332,00 | 8.332,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 08 | Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | | | | | | | | |
| 01 | Urbanistica e assetto del territorio | 26.773,69 | 26.773,69 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | 68.146,02 | 68.146,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 94.919,71 | 94.919,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 09 | Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | | | | | | | | |
| 01 | Difesa del suolo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | 16.938,70 | 16.938,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 03 | Rifiuti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 04 | Servizio idrico integrato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



| MISSIONI E PROGRAMMI | | Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2016 | Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2017 | Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2016, non destinata ad essere utilizzata nell'esericio 2017 e rinviata all'esercizio 2018 e successivi | Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2017 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi: | | | | Fondo pluriennale vincolato al 31 |
|----------------------|--|---|--|--|---|------|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| | | | | | 2018 | 2019 | Anni successivi | Imputazione non ancora definita | dicembre dell'esercizio 2017 |
| | | (a) | (b) | (c) = (a) - (b) | (d) | (e) | (f) | (g) | (h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g) |
| 05 | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 06 | Tutela e valorizzazione delle risorse idriche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 08 | Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 16.938,70 | 16.938,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10 | Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | | | | | | | | |
| 02 | Trasporto pubblico locale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 04 | Altre modalità di trasporto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 05 | Viabilità e infrastrutture stradali | 41.329,40 | 41.329,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | 41.329,40 | 41.329,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | Missione 11 - Soccorso civile | | | | | | | | |
| 01 | Sistema di protezione civile | 4.374,94 | 4.374,94 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Interventi a seguito di calamità naturali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile | 4.374,94 | 4.374,94 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | | | | | | | | |
| 01 | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido | 277.295,02 | 277.295,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Interventi per la disabilità | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 03 | Interventi per gli anziani | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 04 | Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale | 98.424,79 | 98.424,79 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 05 | Interventi per le famiglie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 06 | Interventi per il diritto alla casa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 07 | Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | 5.547,14 | 5.547,14 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 08 | Cooperazione e associazionismo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 09 | Servizio necroscopico e cimiteriale | 5.714,48 | 5.714,48 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



| MISSIONI E PROGRAMMI | | Fondo pluriennale vincolato al 31 | Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo | Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2016, non destinata ad | Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2017 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi: | | | | Fondo pluriennale vincolato al 31 |
|----------------------|---|--------------------------------------|---|--|---|------|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| | | dicembre dell'esercizio 2016 | pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2017 | essere utilizzata nell'esericio 2017 e rinviata all'esercizio 2018 e successivi | 2018 | 2019 | Anni successivi | Imputazione non ancora definita | dicembre dell'esercizio 2017 |
| | | (a) | (b) | (c) = (a) - (b) | (d) | (e) | (f) | (g) | (h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g) |
| | TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 386.981,43 | 386.981,43 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 14 | Missione 14 - Sviluppo economico e competitività | | | | | | | | |
| 01 | Industria PMI e Artigianato | 21.563,83 | 21.563,83 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 04 | Reti e altri servizi di pubblica utilità | 24.989,24 | 24.989,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività | 46.553,07 | 46.553,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 17 | Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche | | | | | | | | |
| 01 | Fonti energetiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 20 | Missione 20 - Fondi e accantonamenti | | | | | | | | |
| 01 | Fondo di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Fondo crediti di dubbia esigibilità | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 03 | Altri Fondi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 50 | Missione 50 - Debito pubblico | | | | | | | | |
| 01 | Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 02 | Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60 | Missione 60 - Anticipazioni finanziarie | | | | | | | | |
| 01 | Restituzione anticipazione di tesoreria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 99 | Missione 99 - Servizi per conto terzi | | | | | | | | |



| | | Fondo pluriennale vincolato al 31 | Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2017 | al 31 dicembre dell'esercizio 2016, non destinata ad | Spese che si preved | Fondo pluriennale vincolato al 31 | | | |
|----|--|--------------------------------------|--|--|---------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------------------------|---------------------------------|
| | MISSIONI E PROGRAMMI | | | | 2018 | 2019 | Anni successivi | Imputazione non ancora definita | dicembre dell'esercizio 2017 |
| | | (a) | (b) | (c) = (a) - (b) | (d) | (e) | (f) | (g) | (h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g) |
| 01 | Servizi per conto terzi e Partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE | 2.316.832,85 | 2.316.832,85 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

2.5 Tributi e tariffe dei servizi

La politica dell'Amministrazione in tema di tributi e tariffe è illustrata di seguito:

IMU

Non ci sono modifiche rispetto al 2016.

Le aliquote non subiscono alcuna variazione e sono le seguenti:

- 1. abitazioni principali classificate catastalmente nelle categorie A/1, A/8 e A/9: aliquota pari a 6 per mille e detrazione pari a 200,00
- 2. immobili ad uso produttivo appartenenti alle categorie catastali D: per questa tipologia di immobili l'imposta deve essere versata in parte allo Stato ed in parte al Comune; l'aliquota complessiva è pari all'1,06 per cento ed è così suddivisa: maggiorazione di aliquota spettante al comune pari allo 0,3 per cento quota spettante allo stato aliquota dello 0,76 per cento,
- 3. immobili diversi dai precedenti: aliquota ordinaria pari all' 1,06 per cento.

Sono inoltre previste le seguenti aliquote agevolate:

- a. immobili appartenenti alla categoria D7 utilizzati direttamente dal proprietario soggetto passivo IMU per lo svolgimento dell'attività produttiva: per questa tipologia di immobili la maggiorazione di aliquota spettante al comune è stabilita nella misura dello 0,26 per cento (aliquota complessiva 1,02 per cento);
- b. per immobili appartenenti alle categorie C3 e C1 utilizzati direttamente dal proprietario soggetto passivo IMU per lo svolgimento dell'attività produttiva e/o commerciale: Aliquota 1,02 per cento.

È inoltre previsto:

- l'abbattimento del 50% della base imponibile per le unità immobiliari, fatta eccezione per quelle classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, concesse comodato dal soggetto passivo (comodante) ai parenti in linea retta entro il primo grado, vale a dire genitori e figli (comodatari), che le utilizzano come abitazione principale. La norma stabilisce inoltre che per poter usufruire della riduzione devono verificarsi le seguenti condizioni:
- o che il contratto sia registrato;
- o che il comodante possieda un solo immobile in Italia;
- o che il comodante risieda anagraficamente nonché dimori abitualmente nello stesso comune in cui è situato l'immobile concesso in comodato.

Il beneficio si applica anche nel caso in cui il comodante, oltre all'immobile concesso in comodato, possieda nello stesso comune un altro immobile adibito a propria abitazione principale, ad eccezione sempre delle unità abitative classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9.

- per gli immobili locati a canone concordato di cui alla Legge 9/12/1998 n. 431 l'imposta si determina applicando l'aliquota stabilita dal comune nella misura del 75% quindi con una riduzione del 25%.

TASI

Non ci sono modifiche rispetto al 2016.

Il Comune di Prato ha deciso di applicare la TASI unicamente su gli immobili per cui l'IMU non è dovuta, ovvero:

- 1. fabbricati costruiti e destinati dalle imprese costruttrici alla vendita, fin tanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati Aliquota 2,5 per mille
- 2. fabbricati rurali ad uso strumentale di cui al comma 8 dell'articolo 13 del del D.L. 201/2011. In questo caso il pagamento è dovuto non solo dai proprietari e dai titolari di diritto reale di godimento (abitazione, usufrutto, uso, superficie ed enfiteusi) nella misura del 90%, ma anche da eventuali occupanti a qualsiasi titolo (ad esempio affittuario o comodatario) nella misura del 10% Aliquota 1,00 per mille

Si ricorda che dall'anno 2016 la TASI non è dovuta sull'abitazione principale e sulle unità immobiliari ad essa equiparate e relative pertinenze, così come definite ai fini IMU.

TARI

Le tariffe resteranno sostanzialmente invariate, ci saranno solo minimi aggiustamenti (-0,08% per il domestico ed un +0.38% per il non domestico) legati a variazioni nei costi a seguito anche della deassimilazione dei rifiuti tessili prevista a partire dal 2017 dal regolamento per la gestione dei rifiuti urbani e assimilati, per la raccolta differenziata dei rifiuti e di altri servizi di igiene ambientale.

Sono confermate anche per il 2017 le agevolazioni sociali e per start up e imprenditoria giovanile per un importo massimo di euro 300.000,00.

Le agevolazioni sociali sono concesse alle seguenti condizioni:

- 1. residenza nel Comune di Prato da almeno un anno alla data di presentazione della domanda di agevolazione;
- 2. inesistenza di morosità per annualità pregresse;
- 3. Reddito ISEE pari o inferiore a 7.500,00 (esenzione totale della sola quota variabile della tariffa):
- 4. Reddito ISEE tra 7.500,01 e 12.500,00 (esenzione parziale fino ad un massimo del 30% della sola quota variabile della tariffa).

Le agevolazioni per utenze non domestiche sono le seguenti: agevolazioni per start – up innovativo - esenzione totale della parte variabile della tariffa Possono accedere le imprese iscritte nella sezione speciale del registro delle imprese riservata allo start up innovativo.

Agevolazioni per imprenditoria giovanile - esenzione fino al 70% della parte variabile della tariffa.

Possono accedere i contribuenti in possesso dei seguenti requisiti:

- età compresa tra 18 e 36 anni
- aver costituito nell'anno 2017 una nuova società sotto forma di s.n.c. s.a.s s.r.l. s.p.a. s.a.p.a. s.s. cooperative e piccole cooperative
- deve trattarsi di una nuova iniziativa e non di un ampliamento, ammodernamento, riconversione o ristrutturazione di iniziative precedenti
- attività svolta nei settori legati alla produzione di beni in agricoltura, artigianato e industria, commercio e fornitura di servizi alle imprese (sono esclusi i servizi alle persone e alle amministrazioni pubbliche)

Riduzioni per prodotti alimentari oggetto di donazioni

Nel Regolamento è stata prevista, ai sensi dell'art. 17, legge 166/2016, per le utenze non domestiche relative ad attività commerciali, industriali, professionali e produttive in genere, che producono o distribuiscono beni alimentari, e che a titolo gratuito cedono, direttamente o indirettamente, tali beni alimentari agli indigenti e alle persone in maggiori condizioni di bisogno ovvero per l'alimentazione animale, la possibilità di applicare un coefficiente di riduzione della parte variabile della tariffa in relazione alla quantità, debitamente certificata, dei beni e dei prodotti ritirati dalla vendita e oggetto di donazione.

Tali coefficienti sono annualmente approvati nell'ambito delle riduzioni ambientali; per l'anno 2017 sono previste le seguenti riduzioni: riduzione del 5% sulla parte variabile della tariffa al raggiungimento del 70% di quantità di beni alimentari ceduti a titolo gratuito rispetto alla quantità di rifiuti prodotti, calcolati utilizzando l'indice di produzione Kd. (Indice di produzione Kd per i mq di superficie)

Riduzioni per scuole paritarie senza fini di lucro

All'interno delle riduzioni ambientali è stata prevista una riduzione del 20% della parte variabile per gli istituti scolastici paritari senza fini di lucro a condizione che abbiano attivato percorsi formativi volti a promuovere il riciclo dei rifiuti e in base alla realizzazione concreta delle raccolte differenziate eseguite all'interno degli istituti stessi con la previsione di verifiche da parte dell'ente gestore.

Si precisa che le ultime due tipologie di riduzioni verranno concesse nel 2018 in base alle certificazioni relative al 2017.

Infine è stato inoltre adeguato il regolamento a seguito della deassimilazione dei rifiuti tessili.

COSAP

Azzerate le tariffe per le Occupazioni di suolo effettuate da gestori di pubblici esercizi al fine di incentivare tali occupazioni per rivitalizzare il tessuto cittadino e contrastare il degrado mediante un concreto aiuto ai gestori di pubblici esercizi.